



Highlands and Islands  
Airports Limited  
Puirt-adhair na Gàidhealtachd  
is nan Eilean Earranta

# Plana Obrachaidh Corporra

An Giblean 2025-Am Màrt 2026

# Ar Misean, Àrd-amas agus Luachan

'S e an t-amas a th' againn a bhith a' cur an comas ceanglaichean adhair agus a' cumail taic ri seirbheisean deatamach do na coimhearsnachdan a bhios sinn a' frithealadh tro lionra de phuirt-adhair sàbhailte is seasmhach.

Tha seo stèidhichte air an àrd-amas againn gu bheil sinn airson a bhith nar buidheann phort-adhair roinneil le cothromachadh-carboin.

## Ar Luachan

Tha na luachan againn aig cridhe gach rud a ni sinn agus mar a ni sinn e. Tha iad a' mineachadh cò sinn; na tha sinn a' sùileachadh bho chèile agus bhuainn fhin; mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le chèile agus mar a bhios sinn ag eadar-obrachadh le ar custamairean, coimhearsnachdan agus luchd-ùidh eile. Tha cultar làidir stèidhichte air luachan a tha a' cumail taic ri libhrigeadh nam priomhachasan ro-innleachdail againn aig cridhe ar soirbheis san ùine fhada.

### Safety



### Respect



### Teamwork



### Excellence



## Sàbhailteachd

Tha sinn dealasach mu na daoine, mu na coimhearsnachdan, mun luchd-siubhail agus mu na com-pàrtichean againn. Tha sàbhailteachd aig cridhe gach rud a ni sinn gus déanamh cinnteach gu bheil sinn fhèin agus daoine eile tèarainte agus sunndach.

## Spès

Bidh sinn ag àrach cultar a tha in-ghabhalach agus far a bheil daoine air am meas. Tha sinn a' cur spès sna h-eadar-dhealachaidhean aig daoine fa leth leis a bheil sinn ag obair, aig ar custamairean agus aig ar coimhearsnachdan. Bidh sinn ag obair le ionracas agus sinn a' smaoineachadh air daoine eile.

## Obair-sgioba

Tha sinn a' cur luach anns na tha na daoine agus na com-pàrtichean a' cur ris a' bhuidhinn againn. Bidh sinn ag obair còmhla gus ar n-amasan a choileanadh agus gus ar seirbheisean a libhrigeadh aig na h-irean as àirde.

## Sàr-mhathas

Tha sinn moiteil às an obair againn agus bidh sinn daonnan a' sìreadh chothroman leasachaidh agus tha sinn daonnan fosgailte do bheachdan ùra. Tha sinn daonnan a' sìreadh dhòighean-obrach ùra a libhrigeas obrachadh èifeachdach agus a lùghdaicheas na buaidh againn air an àrainneachd.

# Ro-ràdh

Às deidh ath-sgrùdadadh air an taobh a-staigh a rinn an àrd-luchd-stiùiridh, an Sgioba-stiùiridh Ro-innleachdail agus Bòrd HIAL, dh'fhoillsich sinn am Plana Ro-innleachdail, a chaidh ùrachadh san Dùblachd 2024.

Tha Plana Ro-innleachdail 2023-28 a' mineachadh nan amasan agus nam priomhachasan a bhios gar stiùireadh gus ar dleastanas a libhrigeadh a bhith a' comasachadh cheanglaichean adhair riatanach do chuid de na coimhearsnachdan nas iomallaiche againn. Tha e ag aithneachadh cho cudromach 's a tha na priomhachasan ro-innleachdail againn, agus ag aithneachadh na h-obrach a rinn sinn gus ar cuideachadh le bhith a' cumail suas puirt-adhair sàbhailte is seasmhach airson nan ginealaichean ri teachd.

Is e seo an treas plana obrachaidd bliadhnaidh againn, airson na h-üine bho 1 Giblean 2025 gu 31 Màrt 2026. Tha an structar aige a' sealltainn nan ceumannan a ghabhas sinn gus na sia priomhachasan sa Phlana Ro-innleachdail ûraichte againn a choileanadh:

- Libhrig modail obrachaidd port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan, agus co-obraichean a choileanadh.
- Ath-thaoibhaich ar tasgadh bun-structair gus modail obrachaidd a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rim faighinn.
- Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ûra.
- Lùghdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn.
- Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais sùbailte ùr-nodha a libhrigeadh.
- Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach.

Leis na dùblain ionmhasail mòra a tha romhainn, agus a bhios romhainn san àm ri teachd, 's e am fòcas ro-innleachdail leantainneach a th' againn a bhith ag obair ann an dòigh cho èifeachdach 's a ghabhas, agus a bhith a' cumail suas na h-àrd ire de sheirbheis ris a bheil custamairean HIAL an dùil.

Ni sinn ath-sgrùdadadh cunbalach air na gniomhan againn gus dèanamh cinnteach gun tèid an libhrigeadh taobh a-staigh a' mhaoineachaidh ionlan a tha againn. Tha cuid de na gniomhan anns a' phlana seo farsaing agus mar sin dh'fhaodte gum bi iad a' dol thairis air barrachd air aon bhliadhna ionmhais. Mar sin, thèid cuid de na gniomhan a chur air adhart do phlanaichean obrachaidd san àm ri teachd airson criochnachadh.

Gus am plana obrachaidd seo a libhrigeadh, feumaidh sinn taic bho na co-obraichean obrachaidd is taic uile againn agus tha sinn a' dèanamh fiughair ri an taic is obair leantainneach agus sinn a' libhrigeadh ar cuid amasan.



Paul Kelsall  
Àrd-oifigear

## Aithris air sgrùdadadh agus air adhartas

Thèid aithisgean adhartais ullachadh air na gniomhan sa Phlana Obrachaidd Corporra seo gach ràith gus fiosrachadh coileanaidh a thoirt seachad gus an urrainn dhuinn na gniomhan againn a stiùreadh gu h-èifeachdach san àm ri teachd.

Thèid na h-aithisgean adhartais a sgrùdadadh leis an Àrd-sgioba Stiùiridh mar phàirt den dleastanas aca a thaobh planadh is coileanadh. Bheir am pròiseas aithris sealladh nas fheàrr do na h-àrd-mhanaidsearan againn air libhrigeadh nan gniomhan ro-innleachdail againn agus nì e cinnteach gum bi riaghladh nan gniomhan agus buidseatan againn san àm ri teachd èifeachdach.

Thèid na h-aithisgean coileanaidh ràitheil a thoirt do Bhòrd HIAL gus an urrainn dhaibh an sgrùdadadh.

Thèid aithris air adhartas aig deireadh gach bliadhna ann an Aithisg Bhliadhnaill is Cunnatasan HIAL.

# Priomhachasan Ro-innleachdail

Priomhachasan  
Ceangailte ri Priomhachasan



## Libhrig modail obrachaiddh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan ionadail agus co-obraichean a choileanadh

Cruthaich agus cuir an gniomh modail obrachaiddh ath-sgrùdaichte airson nam port-adhair agus na h-Àrd-oifis a tha ruigsinneach, a ghabhas a sgèileadh, agus a a tha a réir iarrtasan obrachaiddh is seirbheis gach puit-adhair. Thèid seo fhiosrachadh le data buntainneach agus thèid taic a chumail ri seo bho bhith a' buileachadh modail páighidh is rangachadh ath-sgrùdaichte.

Dèan ath-sgrùdadh leantainneach air cosgaisean gniomhachais is obrachaiddh gus dèanamh cinnteach gu bheil iad a' co-thaobhadh ri libhrigeadh nam priomhachasan ro-innleachdail againn. Cuir an gniomh ceumannan gus cosgaisean obrachaiddh a lùghdachadh, àireamh an luchd-obrach a lùghdachadh, teachd-a-steach agus èifeachdas gniomhachais a mheudachadh gus dèanamh cinnteach gu bheil ar priomhachasan ro-innleachdail air an libhrigeadh taobh a-staigh ar riachadh maioneachaidh sna bliadhnaichean ri teachd.

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Àrd-oifigear			
Àrd-oifigear			



## Ath-thaobhaich ar tasgadh bun-structair gus modail obrachaiddh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rim faighinn

Dèan ath-sgrùdadh air a' phrògram planaидh airson obair cumail suas aig HIAL agus cruthaich prògram cumail suas ro-chasgach agus plana simplichidh, a bhios a' gabhl a-steach ath-sgrùdadh air togalaichean, cabhsairean, agus innleadaireachd trafaig-adhair a bhios a réir Ro-innleachd Riaghagh Stòrasan HIAL.

Libhrig plana tasgaidh calpa tri-bliadhna leantainneach. Cuiridh am plana priomhachasan air a bhith a' ruith puit-adhair a tha sàbhailte agus a tha a' gèilleadh ri riaghaltéan agus bidh cothromachadh ann eadar leasachadh air a' bhun-structair againn airson a bhith a' libhrigeadh nam modalan obrachaiddh puit-adhair air a bheil sinn ag amas taobh a-staigh a' mhaoineachaidh againn.

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Priomh Oifigear Obrachaiddh			
Priomh Oifigear Obrachaiddh			

Libhrig modail obrachaiddh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamairean, coimhearsnachdan agus co-obraichean a choileanadh

Ath-thaobhaich ar tasgadh bun-structair gus modail obrachaiddh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rim faighinn

Leudachd an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach úra

Lùghdaich a' bhuidh àrainneachdail againn

Leasach an sgiocha-obrach againn gus modail gniomhachais subaite úr-nodha a libhrigeadh

Obrach ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach

# Priomhachasan Ro-innleachdail

Priomhachasan  
Ceangailte ri Priomhachasan



## Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta againn agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Faigh toradh nas mothà bho sheanailean nach eil co-cheangailte ri seirbheisean-adhair le fòcas air cleachdadòr fearainn, a choileanas targaidean buidseit agus a libhrigeas an toradh as fheàrr do HIAL. Bidh seo a' gabhail a-steach a bhith a' dèanamh teachd-a-steach bho roinn an lùths ath-nuadhachail air feadh Puir-adhair HIAL tro bhith a' libhrigeadh aontaidhean lasachaид tuathan-gaoithe agus tro bhith a' sgaoileadh PV, le taic bho stuthan margaidheachd a bhios a' brosnachadh comas-libhrigidh HIAL ann an roinnean lùths a tha a' tighinn am bàrr.

Comharraich agus libhrig aontaidhean coimeirsealta ioma-bliadhna leis na compaidean-adhair com-pàirteach làithreach gus cur ri dàimhean agus taic agus gus taic a chumail ri gleidheadh shlighean.

Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamarean, coimhearsnachdan agus co-obraichean a choileanadh Ath-thaobhaich ar tagadh bun-structair gus modail obrachaidh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rim faighinn Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Lughdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn

Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais subaite ùr-hodha a libhrigeadh

Obrach ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Priomh Oifigear Coimeirsealta			
Priomh Oifigear Coimeirsealta			



## Lughdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn

Cuir an gniomh plana gus caitheamh lùtha a lùghdachadh thar a h-uile làraich aig HIAL. Bidh seo a' gabhail a-steach a bhith a' cruthachadh aithisgean stiùiridh cunbalach, a' toirt seachad mion-fhiosrachadh air targaidean agus air cleachdadòr lùths le HIAL a theorantán, luchd-ceadachais agus treas phàrtaidhean.

Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamarean, coimhearsnachdan agus co-obraichean a choileanadh Ath-thaobhaich ar tagadh bun-structair gus modail obrachaidh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rim faighinn Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Lughdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn

Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais subaite ùr-hodha a libhrigeadh

Obrach ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Priomh Oifigear Obrachaidh			

# Priomhachasan Ro-innleachdail

Priomhachasan  
Ceangailte ri Priomhachasan



## Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais sùbailte ùr-nodha a libhrigeadh

Libhrig prògram leasachaidean ceannardais ath-sgrùdaichte a tha a' toirt taic do dhaoine fa leth gus atharrachadh cultarail is buidhne a thoirt seachad agus gus cuideachadh le bhith a' libhrigeadh modail obrachaidh sùbailte is ùr-nodha.

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Priomh Olfigeal nan Daoine			

Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamarean, coimhearsnachdan agus co-obrachean a choleanadh Ath-thaoibhach air tagadh bun-structair gus modail obrachaidh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rím faighinn Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Lughdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais subaité ùr-nodha a libhrigeadh Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach



## Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach.

Obraich còmhla ri buidhnean com-pàirteachais gus sgrùdadh a dhèanamh air raointean far am b' urrainn dàimhean obrach nas dlùithe a bhith buannachdail do gach buidheann agus a dh'fhaodadh eaconamaidhean sgèile a libhrigeadh. Thoir taic do bhuleachadh Aithris Seirbheisean-adhair agus Priomh Ghiomhan Riaghaltas na h-Alba, an co-bhonn ri Còmhdailean Alba agus Ùghdarrasan Ionadail a tha a' ruith phuirt-adhair.

Sponsair air an àrd-sgioba stiùiridh	Ceangailte ri Priomhachasan Ro-innleachdail eile		
Ceannard a' Chonaltraidh is nan Gnothaichean Corporra			

Libhrig modail obrachaidh port-adhair sàbhailte is seasmhach gus feumalachdan ar custamarean, coimhearsnachdan agus co-obrachean a choleanadh Ath-thaoibhach air tagadh bun-structair gus modail obrachaidh a libhrigeadh a tha sàbhailte agus seasmhach taobh a-staigh nan stòrasan a tha rím faighinn Leudaich an teachd-a-steach coimeirsealta agus cruthaich sruthan teachd-a-steach ùra

Lughdaich a' bhuaidh àrainneachdail againn Leasaich an sgioba-obrach againn gus modail gniomhachais subaité ùr-nodha a libhrigeadh Obraich ann an com-pàirteachas airson àm ri teachd seasmhach



Highlands and Islands  
Airports Limited  
Puir-adhair na Gàidhealtachd  
is nan Eilean Earranta

© 2025 Puir-adhair na Gàidhealtachd agus nan Eilean  
Puir-adhair na Gàidhealtachd agus nan Eilean | Àrd-oifis: Port-adhair Inbhir Nis, Inbhir Nis, Alba, IV2 7JB